

*С. Н. Шнитко, Д. Ю. Клименков*

**ВОЕННО-МЕДИЦИНСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ  
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ:  
ИСТОРИЯ, СОВРЕМЕННОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
(К 30-ЛЕТИЮ ОБРАЗОВАНИЯ  
ВОЕННО-МЕДИЦИНСКОГО ИНСТИТУТА  
В УО «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»)**

*Военно-медицинский институт  
в УО «Белорусский государственный медицинский университет»*

Из всех отраслей государственной системы здравоохранения военно-медицинская организация раньше всех получила наиболее четкое оформление и материально-техническую базу, необходимую для осуществления в войсках профилактических и лечебных мероприятий. Такое преимущество в развитии военной медицины обуславливалось исключительно большой заинтересованностью государства в сохранении боеспособности войск, что, в свою очередь, требовало систематического медицинского обслуживания их личного состава.

Основой для реализации теории военной медицины в практическом здравоохранении является военно-медицинское образование.

Военно-медицинское образование – это система первоначального обучения и подготовки военно-медицинских кадров для медицинской службы Вооруженных Сил, других войск и воинских формирований с последующим их усовершенствованием и переподготовкой по программам дополнительного образования взрослых.

Подготовка высококвалифицированных военных специалистов, соответствующих

требованиям Вооруженных Сил и общества – главная задача, стоящая перед военными вузами нашей страны. От того, как решается данная задача, зависит формирование положительного имиджа военного вуза и его выпускников. При этом качество военного образования, как результат процесса подготовки военно-медицинских офицерских кадров, выходит на первое место.

Исторически сложилось, что до 1995 г. система военно-медицинского образования в Республике Беларусь предусматривала лишь подготовку офицеров медицинской службы запаса (на военных кафедрах Минского ГМИ, Гродненского ГМИ, Витебского ГМИ и Гомельского ГМИ), а также последипломную специализацию и усовершенствование всех медиков в 71 интернатуре медицинского состава Вооруженных Сил Республики Беларусь. Системы подготовки кадровых офицеров медицинской службы в Республике Беларусь не существовало.

В Советском Союзе врачей-специалистов для Вооруженных Сил готовили на четырех военно-медицинских факультетах: Куйбышевского, Саратовского, Горьков-

ского и Томского медицинских институтов, а также в Военно-медицинской академии им. С. М. Кирова в Ленинграде.

В связи с распадом СССР в Республике Беларусь не оказалось центра по подготовке кадров для медицинской службы Вооруженных Сил, а подготовка военных врачей за рубежом, в частности в Российской Федерации, требовала значительных финансовых затрат, причем в валюте.

Поэтому совместным приказом Министра обороны Республики Беларусь и Министра здравоохранения Республики Беларусь по согласованию с Министром образования Республики Беларусь от 6 июня 1995 года № 255/76 на базе военной кафедры Минского государственного медицинского института и 71 Интернатуры медицинского состава Краснознаменного Белорусского военного округа был организован военно-медицинский факультет в Минском государственном медицинском институте (в последующем – военно-медицинский факультет, институт в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет»), где уже



Заслуженный врач Республики Беларусь,  
полковник медицинской службы,  
доктор медицинских наук, профессор  
**ШНИТКО Светослав Николаевич**

*Возглавлял военно-медицинский факультет  
в период с 10.09.2003 по 30.06.2015 гг.*

в течение 30 лет проводится подготовка военных врачей для силовых структур нашей Республики. Началась новая эпоха военно-медицинского образования в Республике Беларусь.



Полковник медицинской службы  
**ГУСЕВ СЕРГЕЙ ГРИГОРЬЕВИЧ**

*Возглавлял военно-медицинский факультет  
в период с 06.06.1995  
по 10.09.2003 гг.*



Полковник медицинской службы,  
доктор медицинских наук, профессор  
**БОГДАН Василий Генрихович**

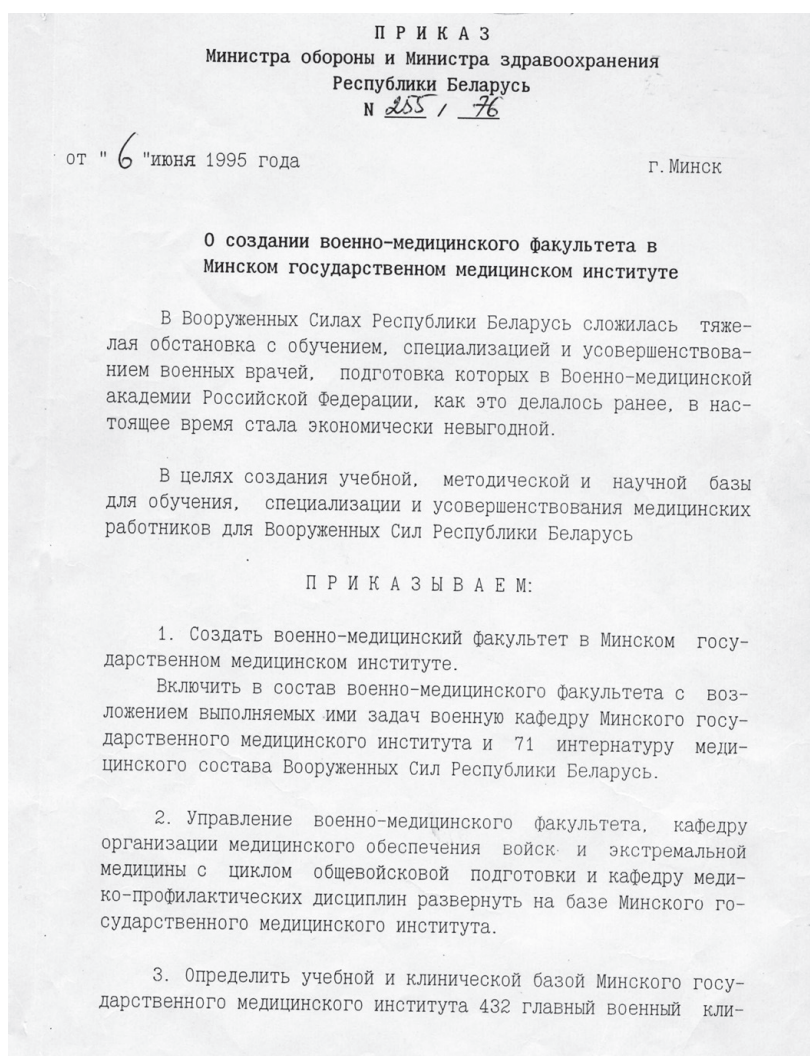
*возглавлял военно-медицинский факультет  
(институт) в период с 07.09.2015 по 22.04.2022 гг.*

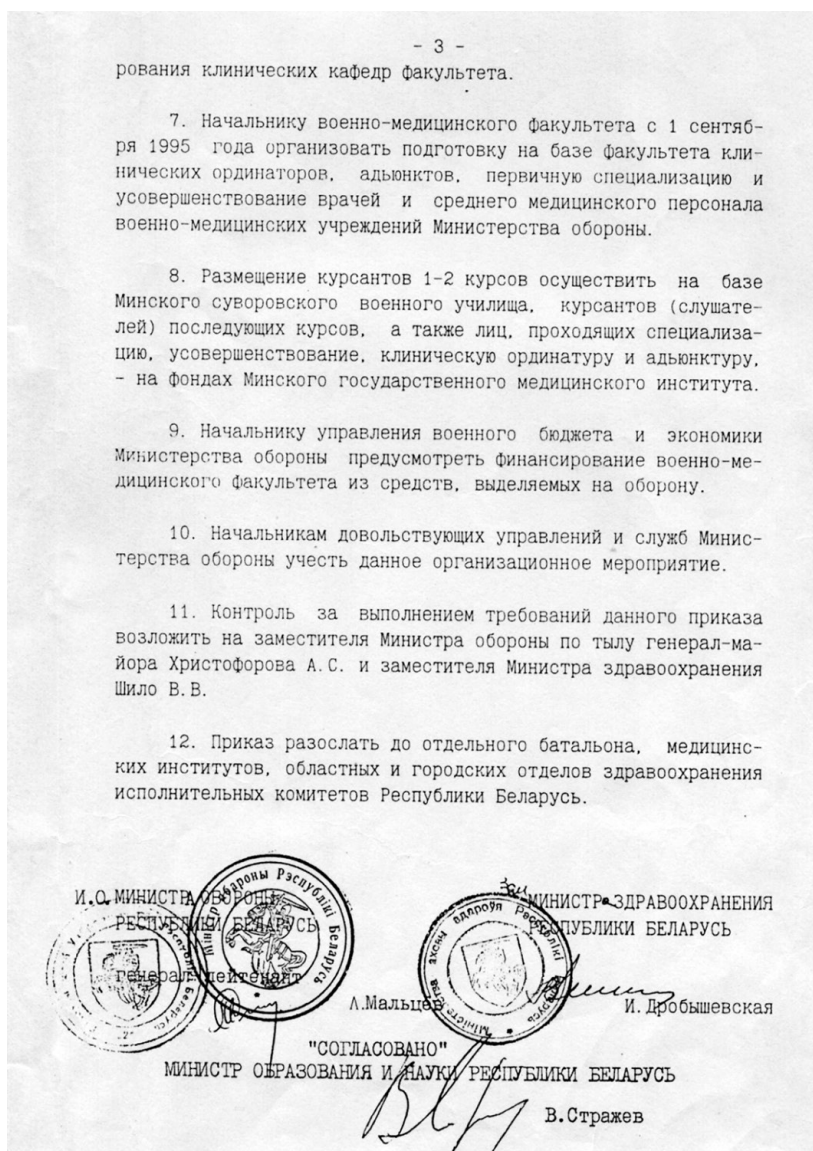


Полковник медицинской службы  
**ЧЕРНОВ Денис Анатольевич**  
Возглавлял военно-медицинский институт  
в период с 05.07.2022 по 08.11.2023 гг.



Полковник медицинской службы  
кандидат медицинских наук  
**КЛИМЕНКОВ Дмитрий Юрьевич**  
Возглавляет военно-медицинский институт  
с 19.02.2024 г. по н.в.





Совместный приказ Министра обороны и Министра здравоохранения Республики Беларусь по согласованию с Министром образования Республики Беларусь от 6.06.1995 г. № 255/76 «О создании военно-медицинского факультета в Минском государственном медицинском институте» (первая и последняя страницы)

Созданию данного приказа предшествовала огромная подготовительная работа не одного десятка заинтересованных в этом людей, специалистов в своей области и, в первую очередь, неравнодушных к созданию, дальнейшему развитию и совершенствованию белорусской национальной военно-медицинской школы.

Этими людьми, в первую очередь, стали три белорусских министра, от решения которых, собственно, и зависело «*To be, or not to be*» факультету:

Министр здравоохранения Республики Беларусь – доктор медицинских наук, профессор Инесса Михайловна Дробышевская;

Министр образования и науки Республики Беларусь – доктор физико-математических наук, профессор Василий Иванович Стражев и исполняющий обязанности Министра обороны Республики Беларусь – генерал-лейтенант (генерал-полковник) Леонид Семенович Мальцев.



Министр обороны  
Республики Беларусь  
1995–1996, 2001–2009 гг.

Генерал-лейтенант  
(Генерал-полковник)

**МАЛЬЦЕВ**

Леонид Семенович



Министр здравоохранения  
Республики Беларусь  
1994–1997 гг.

Доктор медицинских наук,  
профессор

**ДРОБЫШЕВСКАЯ**

Инеcса Михайловна



Министр образования  
Республики Беларусь  
1994–2001 гг.

Доктор физико-математических  
наук, профессор

**СТРАЖЕВ**

Василий Иванович

В создании факультета непосредственное участие приняли как военнослужащие Министерства обороны Республики Беларусь, военные врачи медицинской службы Вооруженных Сил Республики Беларусь, так и профессорско-преподавательский состав военной кафедры, и сотрудники структурных подразделений Минского ордена трудового Красного Знамени государственного медицинского института:

начальник медицинской службы Главного штаба Вооруженных Сил Республики Беларусь, полковник медицинской службы Мелюшко Владимир Иванович;

начальник 2 отдела управления кадров Министерства обороны Республики Беларусь, полковник медицинской службы Савицкий Святослав Федорович;

ректор Минского государственного медицинского института, доктор медицинских наук, профессор Кубарко Алексей Иванович;

первый проректор Минского государственного медицинского института профессор Денисов Сергей Дмитриевич;

начальник учебного отдела Минского государственного медицинского института,

полковник медицинской службы в отставке Степаненко Михаил Алексеевич;

начальник военной кафедры Минского государственного медицинского института, полковник медицинской службы Сергей Григорьевич Гусев;

ведущий терапевт медицинской части 432 Главного военного клинического госпиталя ВС РБ (далее – 432 ГВКГ) подполковник медицинской службы, кандидат медицинских наук Александр Андреевич Бова;

полковник медицинской службы, кандидат медицинских наук, доцент Вячеслав Иванович Дорошевич;

старший ординатор отделения торакальной хирургии 432 Главного военного клинического госпиталя ВС РБ, майор медицинской службы, кандидат медицинских наук Шнитко Светослав Николаевич;

подполковник медицинской службы Владимир Иванович Волк и многие другие.

Собственно, указанные выше должностные лица Минского государственного медицинского института и медицинской службы Вооруженных Сил Республики Беларусь и являются отцами-основателями первого в истории белорусской националь-

ной военно-медицинской школы учреждения военно-медицинского образования – военно-медицинского института.

В связи с распадом Советского Союза курсанты из Республики Беларусь, обучавшиеся в Военно-медицинской академии им. С. М. Кирова (далее – ВМедА), на 1-м и 3-м курсах были переведены в разряд иностранных обучающихся, также была значительно увеличена плата за обучение, обучение курсантов за рубежом стало нерентабельным. Министерством обороны Республики Беларусь было принято решение отозвать курсантов, изъявивших желание продолжить обучение в Республике Беларусь.

С этой целью в Санкт-Петербург была направлена команда офицеров под руководством полковника медицинской службы Денисенко Александра Васильевича, в которую входили полковник медицинской службы Дорошевич Вячеслав Иванович, подполковник медицинской службы Волк Владимир Иванович, майор медицинской службы Шнитко Светослав Николаевич. В Санкт-Петербурге делегация была принята руководством ВМедА, были решены организационные вопросы по переводу курсантов в Беларусь и получены образцы учебных планов, программ и других учебно-методических материалов, позволивших в короткие сроки разработать необходимую учебно-методическую документацию и организовать учебно-воспитательный процесс на факультете.

Большие сложности были и на этапе согласования учебных планов, учебных программ с учебным отделом университета, смежными кафедрами. Практически ежедневно работа начиналась с учебного отдела университета, которым руководил полковник медицинской службы в отставке Степаненко Михаил Алексеевич. Им была оказана большая организационная и методическая помощь по «внедрению» военно-медицинских дисциплин в учебные планы университета, разработке учебно-мето-

дической документации. Также осуществлялась постоянная связь со смежными кафедрами по вопросу разграничения учебных дисциплин между кафедрами университета и факультета. Значительный вклад в становление учебно-методической работы на факультете внес профессор Денисов Сергей Дмитриевич, первый проректор МГМИ.

Общими усилиями всего личного состава факультета все трудности были преодолены, военно-медицинский факультет выполнил поставленные перед ним задачи по подготовке к учебному году, и с 1 сентября 1995 г. было организовано обучение курсантов на 1–4 курсах, обучение студентов МГМИ по программам подготовки офицеров медицинской службы запаса, и организованы переподготовка и повышение квалификации врачебного состава и среднего медицинского персонала Вооруженных Сил Республики Беларусь.

Итак, после того, как состоялся приказ, необходимо было сформировать Штат факультета с конкретной численностью военнослужащих и лиц гражданского персонала, а также объявить о расформировании военной кафедры МГМИ и 71 Интернатуры медицинского состава ВС РБ. Профессорско-преподавательский состав, учебно-материальная база составили основу нового военно-медицинского образовательного подразделения МГМИ.

Нельзя не отметить основополагающую роль в создании и становлении нашей военно-медицинской «альма-матер» первого состава управления факультета и его структурных подразделений: командного состава – начальника и заместителей начальника факультета, начальников и заведующих отделами и службами.

## **1. УПРАВЛЕНИЕ:**

### **1.1. Командование:**

начальник факультета – полковник медицинской службы **Гусев Сергей Григорьевич**,



Управление военно-медицинского факультета. Фото из выпускного альбома 1998 г.

заместитель начальника факультета – полковник медицинской службы **Денисенко Александр Васильевич**.

**1.2. Учебный отдел:**

заместитель начальника факультета по учебной и научной работе – полковник медицинской службы **Денисенко Анатолий Антонович**,

старший помощник начальника учебного отдела – подполковник медицинской службы **Волк Владимир Иванович**,

методист по преддипломной подготовке – подполковник медицинской службы в запасе **Веевник Петр Дмитриевич**,

методист по последипломной подготовке – полковник медицинской службы в запасе **Пономарев Владимир Юрьевич**,

заведующий учебно-методическим кабинетом – **Николаеня Валентина Васильевна**,

инженер-программист **Зудина Галина Ивановна**,

библиотекарь – **Карпович Марина Владимировна**.

**1.3. Административное отделение:**

начальник – **Залмовер Зинаида Федоровна**,

старший инспектор – **Казакова Елена Владимировна**,

инспектор – **Марцинкевич Ольга Александровна**,

начальник секретной части **Дуюнова Елена Васильевна**.

**1.4. Машинописное бюро:**

заведующий – **Гонцова Ирина Карловна**,

машинистка – **Мельник Оксана Николаевна**.

**1.5. Отдел эксплуатационно-технического обеспечения:**

помощник начальника факультета – майор в запасе **Воробьев Александр Васильевич**,

инспектор – **Хомутянская Надежда Ивановна**,

заведующий складом – **Ковтун Надежда Тихоновна**,

водитель – **Спарिश Виктор Викторович**.

**1.6. Финансовая часть:**

начальник, главный бухгалтер – **Садовская Лариса Александровна**,

бухгалтер – **Харитоновна Ольга Яковлевна**.

**1.7. Учебные роты:****1-я учебная рота:**

командир – майор медицинской службы **Сокол Сергей Васильевич**,

старшина – прапорщик **Ажеронок Александр Николаевич**;

**2-я учебная рота:**

командир – майор медицинской службы **Ярош Геннадий Антонович**,

старшина – старший прапорщик – **Величко Александр Михайлович**.

Для реализации образовательных программ в составе факультета были созданы четыре военно-специализированные кафедры,

две теоретических: организации медицинского обеспечения войск и экстремальной медицины (далее – ОМОВ и ЭМ), военной эпидемиологии и военной гигиены (далее – ВЭ и ВГ)

и две клинических: военно-полевой хирургии (далее – ВПХ) и военно-полевой терапии (далее – ВПТ).

**2. КАФЕДРЫ:****2.1. Организации медицинского обеспечения войск и экстремальной медицины:**

начальник кафедры – подполковник (полковник) медицинской службы **Войт Владимир Петрович**,

заместитель начальника кафедры – подполковник (полковник) медицинской службы **Приходько Валерий Федорович**,

начальник цикла, подполковник **Ивашкин Сергей Викторович**,

профессор кафедры, полковник медицинской службы в отставке **Рипп Гешель Хононович**.

**2.2. Военной эпидемиологии и военной гигиены:**

начальник кафедры – полковник медицинской службы **Дорошевич Вячеслав Иванович**,

заместитель начальника кафедры – подполковник медицинской службы **Варашкевич Юрий Юрьевич**,



Первый состав кафедры ОМОВ и ЭМ. Фото из выпускного альбома 1998 г.



Первый состав кафедры ВЭ и ВГ. Фото из выпускного альбома 1998 г.



Первый состав кафедры ВЭ и ВГ. Фото из выпускного альбома 1998 г.



Первый состав кафедры ВПТ. Фото из выпускного альбома 1998 г.

старший преподаватель, полковник медицинской службы в запасе **Строганов Валентин Николаевич**,

старший преподаватель, полковник медицинской службы в запасе **Крайний Валерий Алексеевич**.

### **2.3. Военно-полевой хирургии:**

начальник кафедры (с марта 1996 г.) – подполковник (полковник) медицинской службы **Жидков Сергей Анатольевич**;

заместитель начальника кафедры – майор (полковник) медицинской службы **Шнитко Светослав Николаевич**,

старший преподаватель, полковник медицинской службы **Герасимчук Александр Александрович**.

### **2.4. Военно-полевой терапии:**

начальник кафедры – подполковник медицинской службы **Бова Александр Андреевич**,

заместитель начальника кафедры – подполковник медицинской службы **Яблонский Владимир Николаевич**,

старший преподаватель – доцент кафедры, подполковник медицинской службы **Горохов Сергей Сергеевич**.

В данном контексте необходимо отметить огромную роль, сыгранную учебно-вспомогательным персоналом военной кафедры института, и помощь, оказанную медицинским персоналом 432 ГВКГ и Минских клинических больниц № 2 и № 4 в формировании на клинических кафедрах факультета учебно-материальной базы.

### **Места размещения управления (штаба) и казармы курсантов и общежития слушателей института**

В разное время управление (штаб) института располагалось в:

учебном корпусе № 2 Минского государственного медицинского института и административном корпусе № 3 Министерства обороны Республики Беларусь, а также в общежитии № 1 МГМИ (БГМУ).

Личный состав курсантов факультета в разное время проживал и проживает в казарме военного городка № 2 учреждения образования «Военная Академия Республики Беларусь» по ул. Славинского д. 4 г. Минск и в общежитии № 1 МГМИ (БГМУ).



Учебный корпус № 2 МГМИ. Управление факультета и кафедры ОМОВ и ЭМ и ВЭ и ВГ находились здесь в период с августа 1995 по 28.01.1997 гг.



Административное здание № 3 Министерства обороны Республики Беларусь, располагающееся по ул. Азгура д.4. Управление факультета находилось здесь в период с 28.10.1997 по август 1998 гг.



Общежитие № 1 МГМИ (БГМУ), проспект Независимости, дом 71. Управление (штаб) факультета, казарма и общежитие курсантов и слушателей размещаются здесь с августа 1998 г. по настоящее время



Рис. 1.

Современная система подготовки военно-медицинских кадров в Республике Беларусь представлена на рис. 1. Основные ее составляющие довузовская, преддипломная и последипломная подготовки военно-медицинских кадров.

Необходимо подчеркнуть, что предлагаемая система профессионального военно-медицинского образования не противоречит основным мировым тенденциям, органично вписывается в формируемое единое образовательное пространство государства с естественным сохранением

определенной специфики подготовки военно-медицинских специалистов.

Исходя из этого предполагается, что национальная военно-медицинская профессиональная школа должна соответствовать определенным базовым требованиям:

- профессиональное военно-медицинское образование должно быть фундаментальным и непрерывным;
- все служебные промежуточные ступени профессиональной военной карьеры должны сопровождаться соответствующей подготовкой, реагирующей на новые

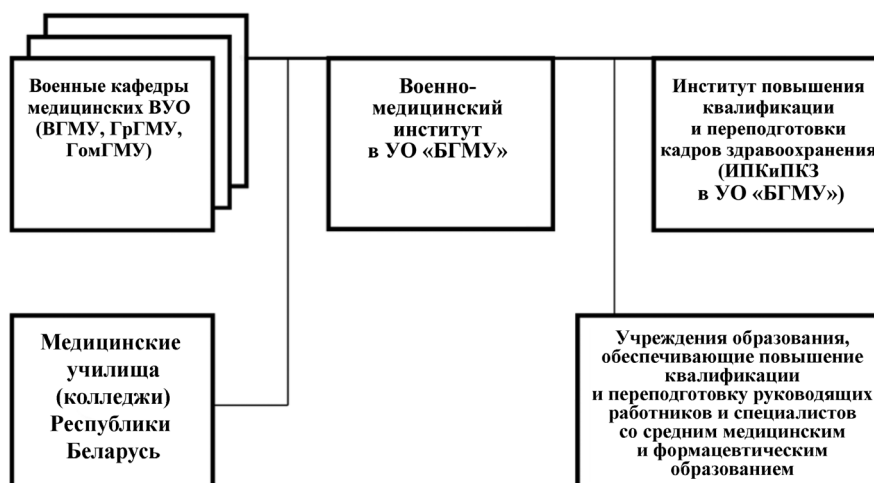


Рис. 2. Образовательные учреждения в системе военно-медицинского образования Республики Беларусь

геополитические и военно-технологические изменения;

- самостоятельное образование должно являться неотъемлемой частью профессионального военно-медицинского образования.

Для осуществления подготовки военно-медицинских кадров в Республике Беларусь имеется профессорско-преподавательский состав и подготовлена материальная база – сеть образовательных учреждений (рис. 2).

### **Довузовская подготовка**

Главными задачами довузовской подготовки являются подготовка младшего и среднего военно-медицинского персонала, а также привлечение для обучения в вузе наиболее подготовленной молодежи. В соответствии с требованиями руководящих документов в институте разработана и утверждена система информационно-пропагандистской и агитационной работы среди молодежи.

Для привлечения к поступлению в военно-медицинский институт кандидатов с высокой общеобразовательной подготовкой и военно-профессиональной мотивацией проводятся следующие мероприятия:

- широкая реклама в СМИ информации о ВМедИ и военных медиках;
- проведение рекламной кампании в период нахождения курсантов, слушателей и преподавателей на учебных практиках и стажировках, а также в отпусках;
- участие в Днях открытых дверей военно-медицинского института;
- проведение рекламно-агитационной работы и обеспечение военных комиссариатов необходимыми для профессионального отбора информационными материалами;
- участие представителей института в профессиональном отборе кандидатов в военных комиссариатах и курсантов в Минском Суворовском военном училище.

Как результат этой работы конкурс для поступления в ВМедИ ежегодно колеблется от 2 до 3 человек на место, а проходной балл постоянно растет.

### **Преддипломная подготовка**

Преддипломная подготовка военно-медицинских кадров определяется потребностью Вооруженных Сил в специалистах данного профиля. Министерство обороны определяет через государственный заказ количество и через образовательный стандарт – качество подготовки выпускников ВМедИ и выпускников военных кафедр медицинских ВУО Республики Беларусь. Преддипломная подготовка офицеров медицинской службы в ВМедИ – это базовое 6-летнее высшее медицинское образование, обеспечивающее подготовку врачей, способных осуществлять качественное оказание медицинской помощи, как в системе военного, так и гражданского здравоохранения.

В настоящее время подготовка офицеров медицинской службы осуществляется в ВМедИ в УО «БГМУ» на основе образовательного стандарта 6-летнего обучения по специальности «Лечебное дело» и специализации «Военно-медицинское дело». На первом этапе (1–2 курсы) проводится обучение по социально-гуманитарным, естественнонаучным, медико-биологическим и общевойсковым дисциплинам. На втором этапе (3–4 курсы) обучение осуществляется в основном на клинических кафедрах университета. На завершающих 5–6 курсах обучения выпускающие военно-медицинские кафедры факультета (организации медицинского обеспечения войск и медицины катастроф, военной эпидемиологии и военной гигиены, военно-полевой терапии и военно-полевой хирургии) обеспечивают систематизацию ранее полученных знаний и навыков, готовят выпускников по организационным, профилактическим и клиническим разделам деятельности вой-

ского врача. Таким образом, в формировании военного врача (офицера м/с) участвуют 64 кафедры Белорусского государственного медицинского университета и 4 кафедры ВМедИ.

Выпускники военно-медицинского института получают диплом врача по специальности «Лечебное дело» со специализацией «Военно-медицинское дело», что предусматривает углубленное изучение военно-медицинских дисциплин. Основным приоритетом, по нашему мнению, является практическая направленность подготовки военного врача для работы в войсках.

Поэтому, начиная с поступления, для курсантов учебным планом предусмотрены практики и стажировки в войсках в соответствии с уровнем их подготовленности [6].

Так сразу после поступления в ВМедИ проводится одномесячная общевойсковая практика, после 1-го курса также одномесячная общевойсковая практика в качестве стрелка-санитара, после 2-го – военно-медицинская практика в качестве санитарного инструктора, после 3-го – одномесячная медсестринская практика, после 4-го – также одномесячная врачебная поликлиническая практика в качестве врача войсковой части. После 5-го курса проводятся практическое занятие по развертыванию ОМО и врачебная клиническая практика в ВМЦ. Слушатели выпускного 6 курса проходят стажировку в войсках, исполняя обязанности начальника медицинской службы (медицинского пункта, врача) воинской части.

Подготовка офицеров медицинской службы запаса осуществляется на военных кафедрах медицинских университетов в соответствии с Программой подготовки офицеров запаса из числа студентов высших медицинских учреждений образования и регламентирована совместным Постановлением Министерства обороны Республики Беларусь и Министерства образования Республики Беларусь от 3 марта 2008 года № 22/21.

## **Последипломная подготовка (Дополнительное образование)**

Во многих странах создана жесткая система непрерывной последипломной подготовки с регулярной сдачей экзаменов на подтверждение квалификации, без чего врач не допускается к практической деятельности. В такой ситуации у каждого врача есть стимул повышать уровень своих знаний, а образовательные учреждения за счет значительного количества обучающихся и сдающих экзамены имеют возможность улучшать собственную учебно-методическую, клиническую и материально-техническую базу.

В соответствии с положениями декларации по медицинскому образованию 39-й Всемирной медицинской ассамблеи (Мадрид, октябрь 1987 г.) медицинское образование есть «процесс непрерывного обучения, начинающийся с момента поступления на медицинский факультет и заканчивающийся после прекращения врачебной практики».

В настоящее время научно-технический прогресс очень стремителен (особенно в медицине), что полученные в вузе профессиональные знания ежегодно обесцениваются на 20–30 %. Поэтому понятен основной принцип образования «от обучения на всю жизнь к обучению через всю жизнь».

В соответствии с Кодексом об образовании Республики Беларусь под дополнительным образованием взрослых понимается вид дополнительного образования, направленный на профессиональное развитие слушателя, стажера и удовлетворение их познавательных потребностей.

Особую актуальность дополнительное образование для военно-медицинских кадров приобретает в связи с появлением современных информационных, образовательных и медицинских технологий, стремительным ростом технического оснащения здравоохранения, использованием высокотехнологичных способов лечения и реа-

билитации на основе передовых достижений науки.

Планирование и организация последипломной (дополнительной) подготовки врачебного состава и среднего медицинского персонала ВС Республики Беларусь осуществляется в ВМедИ.

Часть медицинского персонала Министерства обороны проходит переподготовку и усовершенствование в Институте повышения квалификации и переподготовки кадров МЗ РБ УО «БГМУ» и в учреждениях образования, обеспечивающих повышение квалификации и переподготовку руководящих работников и специалистов со средним медицинским и фармацевтическим образованием, что экономит значительные средства Министерства обороны. Например, филиал в г. Бресте берет на себя усовершенствование медицинских сестер Брестского гарнизона, Полоцкий филиал – Полоцкого и т. д.

В системе дополнительного образования произошли значительные преобразования. До 2009 года все выпускники военно-медицинского факультета и призванные из запаса выпускники гражданских ВУО проходили при факультете годичную стажировку на право заниматься самостоятельной врачебной деятельностью. Врачебная стажировка проводилась комбинированным методом: 8-месячное выполнение своих функциональных обязанностей по занимаемой должности и 3-месячное очное обучение в ВМедИ с последующей сдачей экзамена и выдачей сертификата аттестационной комиссией при военно-медицинском управлении (ВМУ) Министерства обороны.

В соответствии с Постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 6 января 2009 года № 1 «Об установлении сроков прохождения интернатуры и утверждение Инструкции о порядке организации и прохождения интернатуры» для выпускников ВМедИ организована одногодичная интернатура по специальностям «Хирургия», «Терапия», «Общая

врачебная практика» на базе 432 ГВКМЦ Вооруженных Сил Республики Беларусь с последующей сдачей комплексного квалификационного экзамена государственной комиссии Министерства здравоохранения Республики Беларусь (с привлечением ППС ВМедИ).

Данные преобразования позволили:

- улучшить практическую подготовку выпускников высших медицинских учреждений образования;
- повысить профессиональный уровень в соответствии с квалификационными требованиями к специалисту и степени его готовности к самостоятельной врачебной деятельности;
- приобрести опыт работы в военно-медицинском коллективе;
- провести аттестацию по специальности интернатуры.

Высшей формой дополнительного образования является клиническая ординатура. Подготовка в клинической ординатуре ВМедИ не имеет принципиальных отличий от подготовки клинических ординаторов в медицинских

ВУО Республики Беларусь. Она осуществляется по 2-годичному плану подготовки. Усовершенствование военных врачей Вооруженных Сил Республики Беларусь проводится также на командно-штабных тренировках и играх, учениях как на территории Республики Беларусь, так и за рубежом («Разгневанный Сокол» в Государстве Катар, во время миротворческих миссий в Ливане и т. д.)

Повышение квалификации профессорско-преподавательского состава гражданских медицинских ВУО также проводится в ВМедИ.

### **Последипломное сопровождение (мониторинг) выпускников военно-медицинского института**

Выпускники военно-медицинского института в воинском звании «старший лейтенант медицинской службы» назначаются

на должности врача-интерна военно-медицинского института. После этого осуществляется проведение интернатуры выпускников на право самостоятельно заниматься врачебной практикой.

Затем офицеры медицинской службы проходят переподготовку по хирургическому, терапевтическому или организационному профилям в ВМедИ и могут быть назначены на должности врачей специалистов медицинских рот, соединений.

После 3 лет врачебной деятельности офицеры медицинской службы, положительно зарекомендовавшие себя, поступают в двухгодичную клиническую ординатуру ВМедИ. После её окончания врачи-специалисты высокой квалификации могут быть назначены на должности начальников отделений медицинских рот соединений, старших ординаторов военно-медицинских центров.

Подготовка специалистов руководящего звена медицинской службы Вооруженных Сил Республики Беларусь проводится в магистратуре военно-медицинского института. Сроки обучения – 2–3 года, в зависимости от специальности. После окончания магистратуры офицеры медицинской службы могут быть назначены на должности начальников, заместителей начальников военно-медицинских учреждений, а также начальников медицинской службы соединений и объединений.

#### **Подготовка в адъюнктуре военно-медицинского института**

Качество подготовки военно-медицинских кадров напрямую связано с квалификацией педагогических работников. Для подготовки преподавательского состава кафедр и научных кадров высшей квалификации предназначена адъюнктура. На сегодняшний день открыта адъюнктура в ВМедИ по специальностям «Внутренние болезни», «Хирургия» и «Военная медицина». Первый набор в адъюнктуру проведен в 2008 году.

#### **Подготовка военных фельдшеров**

Обобщение опыта медицинского обеспечения локальных войн и вооруженных конфликтов современности привело к необходимости возобновления подготовки для медицинской службы специалистов со средним военно-специальным медицинским образованием – военных фельдшеров, способных заменить врача в войсковом звене медицинской службы.

В отдельных батальонах обеспечения с незначительным количеством личного состава вместо врачебных должностей введены фельдшерские. В связи с этим разработана система последипломной переподготовки военных фельдшеров в ВМедИ. С 1-го марта 2006 г. началось их обучение.

Таким образом, в Вооруженных Силах Республики Беларусь создана и функционирует стройная система подготовки военно-медицинских кадров. Основным звеном этой системы является военно-медицинский институт.

#### **ОСНОВНЫЕ ИСТОРИЧЕСКИЕ ВЕХИ ИНСТИТУТА**

**6 июня 1995 г.** на основании совместного приказа МО и МЗ РБ по согласованию с Министром образования РБ за № 255/76 на базе военной кафедры МГМИ и 71 Интернатуры медицинского состава ВС РБ создан военно-медицинский факультет в МГМИ;

**27 июня 1995 г.** согласно приказу Министра обороны Республики Беларусь № 0134, объявленного приказом Ректора МГМИ от 13 июля 1995 г. № 210-Л, первым начальником военно-медицинского факультета в МГМИ был назначен **полковник медицинской службы Гусев Сергей Григорьевич**;

**10 июля 1995 г.** согласно Директиве Министра обороны Республики Беларусь расформирована 71 Интернатура медицинского состава ВС РБ и введен в действие штат ВМедФ в МГМИ;

**1 сентября 1995 г.** – положено начало подготовке кадровых офицеров медицинской службы для Вооруженных сил, других войск и воинских формирований Республики Беларусь;

**5 сентября 1995 г.** согласно приказу Ректора МГМИ № 446-уч введен в действие штат Военно-медицинского факультета Минского государственного медицинского института;

**1 сентября 1996 г.** – на факультете открыта 2-годичная клиническая ординатура и начата подготовка слушателей по специальностям «Хирургия» и «Терапия»;

**1 сентября 1996 г.** в штат учебного отдела факультета вновь была введена интернатура;

**8 октября 1996 г.** совместным приказом Министра обороны и Министра здравоохранения Республики Беларусь № 548/194 утверждено первое **«Положение о военно-медицинском факультете в Минском государственном медицинском институте»**;

**1997 г.** – на факультете начальником кафедры военно-полевой терапии кандидатом медицинских наук, доцентом, полковником медицинской службы Александром Андреевичем Бовой защищена первая на факультете докторская диссертация;

**25 июня 1998 г.** – состоялся первый выпуск военных врачей в количестве 37 человек, двое из которых окончили факультет с «золотой медалью» и дипломом «с отличием» и трое – с дипломом «с отличием»;

**2000 г.** в результате проведения аттестации и аккредитации институт получил статус ведущего университета и в соответствии с приказом Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 5 июня 2001 г. и на основании решения Минского городского исполнительного комитета от 28 июня 2001 года № 867 «Военно-медицинский факультет в Минском государственном медицинском институте» стал называться «Военно-медицинский факультет в Белорусском государственном медицинском университете»;

**10 сентября 2003 г.** Приказом Министра обороны Республики Беларусь № 470 **полковник медицинской службы, доктор медицинских наук, профессор Светослав Николаевич Шнитко** назначен на должность начальника военно-медицинского факультета-профессора в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет», в которой и проходил службу по 30 июня 2015 г.;

**апрель 2004 г.** получена лицензия на образовательную деятельность как по переподготовке (по специальностям: «Терапия», «Хирургия», «Общая гигиена», «Эпидемиология» и «Организация здравоохранения»), так и по повышению квалификации кадров со средним специальным и высшим образованием по профилю образования «Здравоохранение», направлению образования «Профилактика, диагностика, лечение и реабилитация, организация здравоохранения»;

**июнь 2004 г.** получена лицензия на переподготовку кадров со средним специальным образованием по специальности «Медицинское обеспечение военной деятельности»;

**2006 г.** – произведен первый набор на Цикл подготовки и переподготовки военных фельдшеров и началась 5-тимесячная подготовка военных фельдшеров;

**2006 г.** – на ВМедФ вышел в свет первый выпуск рецензируемого научно-практического журнала «Военная медицины»;

**декабрь 2006 г.** – ВМедФ в составе БГМУ вновь успешно прошел аттестацию и аккредитацию;

**2007 г.**, учитывая высокие заслуги и авторитет ученых факультета, решением Государственного научно-технического комитета и Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь открыта 3-годичная адъюнктура по специальности 14.01.17 «Хирургия» и 14.01.04 «Внутренние болезни»;

**2008 г.** впервые произведен набор в адъюнктуру слушателей по специально-

стям: 14.01.17 «Хирургия» и 14.01.04 «Внутренние болезни»;

**1 сентября 2008 г.** произведен первый набор курсантов из состава Вооруженных Сил Республики Казахстан;

**16 октября 2008 г.** Директивой Министра обороны Республики Беларусь № Д-17 утверждено новое наименование – Военно-медицинский факультет в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет»;

**18 марта 2009 г.** впервые за всю историю существования военно-медицинский факультет посетил Министр обороны Республики Беларусь генерал-полковник Мальцев Леонид Семенович;

**с 2009 г.** на ВМедФ открыта 1-годичная интернатура, для чего в штат факультета включены должности врачей-интернов;

**15 июня 2010 г.** в стенах ГУО «ВМедА им. С. М. Кирова» впервые выпускником ВМедФ в УО «БГМУ» к.м.н. доцентом Рудым А. С. защищена докторская диссертация по специальности внутренние болезни;

**в декабре 2012 г.** Департаментом контроля качества образования Министерства образования Республики Беларусь проведена аккредитация специальности пере-

подготовки 1-81 02 73 «Организация здравоохранения»;

**в апреле 2013 года** Департаментом контроля качества образования Министерства образования Республики Беларусь проведена аккредитация специальностей 1-81 02 55 «Терапия» и 1-81 02 65 «Хирургия»;

**август 2011 г.** произведен выпуск первых двух слушателей адъюнктуры;

**в 2012 г.** открыты и функционируют две медицинские военно-научные школы по тематикам исследования: «Исследование проблем хирургии экстренных состояний» (руководитель – д.м.н., проф. Жидков С. А.); «Наследственные нарушения соединительной ткани у лиц призывного возраста» (руководитель – д.м.н., профессор Бова А. А.).

**декабрь 2012 г.** Департаментом контроля качества образования Министерства образования Республики Беларусь проведена аккредитация специальности переподготовки 1-81 02 73 «Организация здравоохранения», а в апреле 2013 г. специальностей 1-81 02 55 «Терапия» и 1-81 02 65 «Хирургия»;

**2014 г.** на факультете впервые открыта адъюнктура по специальности 28.02.12 «Военная медицина»;



Министр обороны РБ генерал-полковник *Мальцев Л. С.* (в центре) во время посещения ВМедФа в УО «БГМУ» 18.03.2009 г. Слева направо: начальник ВМУ МО полковник м/с *Гула В. Ф.* (стоит спиной), начальник ВМедФа, полковник м/с *Шнитко С. Н.*, начальник ГВИ ВС РБ генерал-майор *Шавров Г. П.*, заместитель НФ по учебной и научной работе полковник м/с *Филоник Ю. А.*, профессор *Кабак С. Л.*



Министр обороны Республики Беларусь генерал-лейтенант Жадобин Ю. В. (в центре) во время посещения 16.12.2014 г. ВМедФа. Слева направо: Ректор БГМУ Сикорский А. В., профессор Кубарко А. И., доцент Горохов С. С., профессор Жидков С. А.

**16 декабря 2014 г.** второй раз за историю существования военно-медицинский факультет в УО «БГМУ» посетил Министр обороны Республики Беларусь генерал-лейтенант Жадобин Юрий Викторович;

**2 июня 2015 г.** приказом МЗ РБ № 178-Л «За вклад в подготовку квалифицированных медицинских специалистов с использованием инновационных образовательных технологий» факультет награжден Почетной Грамотой МЗ.

**6 июня 2015 г.** факультет отметил свое 20-летие путем проведения торжественного собрания и научно-практической конференции с международным участием на тему «Военная медицина. Реалии и перспективы»;

**июнь 2015 г.** – произведен выпуск 8 офицеров медицинской службы для Вооруженных Сил Республики Казахстан;

**7 сентября 2015 г.** приказом Министра обороны Республики Беларусь № 590 **полковник медицинской службы, доктор медицинских наук, доцент Богдан Василий Генрихович** назначен на должность начальника ВМедФа, профессора в УО «БГМУ»;

**1.11.2016 г.** – впервые в истории факультета осуществлен набор в клиническую ординатуру 7 слушателей из числа офицеров медицинской службы Вооруженных Сил Республики Казахстан;

**30 октября 2016 г.** – ВМедФ в составе УО «БГМУ» прошел аттестацию и аккредитацию по четырем специальностям переподготовки: «Хирургия», «Терапия», «Организация здравоохранения» и «Медицинское обеспечение воинской деятельности»;

**5–16 ноября 2016 г.** – впервые при кафедре ОМОВ и ЭМ организовано и успешно реализовано 2-недельное повышение квалификации по циклу «Врачебно-летная экспертиза»;

**9 марта 2016 г.** Военно-медицинский факультет в УО «БГМУ» посетил Министр обороны Республики Беларусь, генерал-лейтенант Равков Андрей Алексеевич;

**30.10.2018 г.** осуществлен первый выпуск клинических ординаторов-офицеров для медслужбы Вооруженных Сил Республики Казахстан;

**15–18 мая 2019.** За новейшие разработки в области медицины факультет удостоился диплома Международной выставки вооружений и военной техники «MILEX».

**Июнь 2020.** Состоялся юбилейный двадцатый выпуск военных фельдшеров Цикла ПИПВФ кафедры ОМОВ и МК.

**4 июня 2020.** В связи с празднованием 25-летия военно-медицинского факультета в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский уни-



верситет» в г. Минске на базе УО «БГМУ» проведена республиканская научно-практическая конференция с международным участием «Актуальные вопросы военной медицины».

**7 июня 2021 г. Постановлением Министерства обороны Республики Беларусь и Министерства здравоохранения от 3 июня 2021 № 8/45** военно-медицинский факультет в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет» реорганизован в военно-медицинский институт в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет».

**16 ноября 2021 г.** В Свято-Духовом кафедральном соборе города Минска митрополит Минский и Заславский Вениамин, Патриарший Экзарх всея Беларуси, совершил молебен святому великомученику и целителю Пантелеймону и освящение воинской хоругви для военно-медицинского института.

**25 ноября 2021 г.** Сотрудники военно-медицинского института в УО «БГМУ», которые отработали в стенах института и университета более 25 лет и внесли существенный вклад в его развитие ректором университета член-корреспондентом НАН Беларуси, доктором медицинских наук профессором



Министр обороны Республики Беларусь генерал-лейтенант. Хренин В. Г во время участия в расширенном Совете Белорусского государственного медицинского университета 16.12.2021 г. Вручение ценного подарка ректору Рубниковичу С. П.

Рубниковичем С. П. награждены нагрудным знаком «100 гадоу БДМУ».

**16 декабря 2021 г.** Военно-медицинский институт в УО «БГМУ» посетил Министр обороны Республики Беларусь генерал-лейтенант Хренин Виктор Геннадьевич.

**20 июля 2022 г.** Приказом Министра обороны Республики Беларусь от 5 июля 2022 г. № 601 начальником военно-медицинского института в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет» назначен **полковник медицинской службы Чернов Денис Анатольевич**.

**19 февраля 2024 г.** Приказом Министра обороны Республики Беларусь № 113 начальником военно-медицинского института в учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет» назначен **полковник медицинской службы Клименков Дмитрий Юрьевич**.

**29 октября 2024 г.** Постановлением Министерства обороны и Министерства здравоохранения № 29/152 утверждено Положение о военно-медицинском институте в УО «Белорусский государственный медицинский университет».

**9 мая 2025 г.** Впервые при поддержке руководства Белорусского государственного медицинского университета личный состав военно-медицинского института принял участие в Параде войск Минского гарнизона, посвященному 80-летию Победы в Великой Отечественной войне.



## ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ СОТРУДНИКОВ И ОБУЧАЮЩИХСЯ ИНСТИТУТА

1. Коллектив института имеет самый высокий научно-педагогический потенциал из всех военных факультетов гражданских учреждений образования Республики Беларусь.

На 01.01.2025 г. в институте проходят военную службу и трудятся:

6 докторов медицинских наук, 18 кандидатов медицинских наук,

6 профессоров и 15 доцентов;

6 преподавателей удостоены почетного звания «Заслуженный врач Республики Беларусь»;

1 преподаватель удостоен почетного звания «Заслуженный деятель науки Республики Беларусь».

23 сотрудника из числа профессорско-преподавательского состава закончили Факультет руководящего Военно-медицинской академии им. С. М. Кирова Министерства обороны Российской Федерации;

39 преподавателей в разное время были отмечены знаком «Отличник здравоохранения СССР» и «Отличник здравоохранения Республики Беларусь»;

24 сотрудника института имеют высшую квалификационную категорию;

3-м преподавателям за высокие показатели в научной деятельности Указом Президента Республики Беларусь (как талантливым молодым ученым) присуждена стипендия Президента Республики Беларусь;

3-м преподавателям присуждена премия НАН Беларуси в области науки;

2-м преподавателям за выдающийся вклад в социально-экономическое развитие страны Распоряжением Президента Республики Беларусь установлена персональная надбавка;

2. За время существования института подготовлено около 800 кадровых офицеров медицинской службы для ВС, ГПК, внутренних войск МВД, а также Вооруженных Сил Республики Казахстан, из них 11 окон-

чили обучение с дипломом с отличием и золотой медалью и 34 – с дипломом с отличием.

3. За 30 лет существования института по специальностям: «Лечебное дело в наземных войсках» ВУС 901000, «Эпидемиология общая» ВУС 905001, «Гигиена общая» ВУС 905601, «Стоматология общая» ВУС 902901 и «Фармация» ВУС 909000 подготовлено более 3700 офицеров м/с запаса.

4. За время деятельности института на его кафедрах в клинической ординатуре прошли подготовку 92 врача, в т. ч. по специальностям: «Хирургия» – 54 врача-хирурга, «Терапия» – 32 врача-терапевта, «Эпидемиология» и «Гигиена» – по 3 санитарных врача.

5. За время существования института прошли обучение в адъюнктуре 12 врачей по специальностям: «Хирургия» – 5 врачей; «Терапия» – 4 врача; – 3 врача-организатора.

6. За время деятельности Цикла ППВФ на кафедре ОМОВ и МК прошли переподготовку 215 военных фельдшеров, из них 213 присвоено воинское звание «прапорщик».

7. С момента образования ВМедИ на его базе прошли специализацию (переподготовку) и усовершенствование (повышение квалификации) более 6700 человек, в том числе 4700 врачей и 2000 специалистов среднего медицинского персонала.

8. За 30 лет деятельности института объемом научной и методической работы составил: подготовлено и издано более 3000 научных и научно методических публикаций (статей и тезисов);

количество завершенных тем НИР – 19; сотрудники института приняли участие в работе около 600 научных форумов, в том числе 150 за рубежом;

защищено 23 кандидатских и 12 докторских диссертаций;

получено более 100 патентов на изобретение и более 120 удостоверений на рационализаторские предложения;

подготовлено и издано 22 монографии, 12 учебников с грифом Министерства образования и обороны Республики Беларусь, 57 учебных пособий с грифом Министерства

образования и обороны Республики Беларусь, 63 руководства для врачей, 83 учебно-методических пособий и 5 методических рекомендаций, а также 16 инструкций по применению, утвержденных Министерством здравоохранения Республики Беларусь.

9. На Международных выставках вооружения и военной техники «Millex», проводимых в г. Минске в период с 2001 по 2025 гг. ВМедИ традиционно отмечался дипломами «За уникальность представленных экспонатов», «За сотрудничество в области научных разработок» и др.

10. В военно-медицинском институте с 2006 г. при поддержке руководства Белорусского государственного медицинского университета издается первый в истории Республики Беларусь, рецензируемый научно-практический журнал для военных медиков «Военная медицина». Вышло в свет уже 76 полноформатных номеров журнала.

## **Основные перспективы развития военно-медицинского образования в Республике Беларусь**

### **1. Совершенствование нормативной правовой базы военно-медицинского образования**

В настоящее время ведется работа по совершенствованию нормативно-правового регулирования порядка прохождения интернатуры военных врачей.

Требуется нормативное закрепление возможности проведения интернатуры военных врачей на базе не только военных организаций здравоохранения, но и на базе крупных медицинских подразделений соединений и воинских частей, для получения практического опыта при выполнении функциональных обязанностей на будущих должностях.

Важным вопросом, требующим правового урегулирования, является вопрос подготовки военно-медицинских специалистов со средним специальным образо-

ванием. В настоящее время санитарные инструктора, находящиеся в мобилизационном резерве, не проходят курсы повышения квалификации по вопросам военной медицины. Вместе с тем, именно этим специалистам в особый период необходимо организовывать подготовку и обучение военнослужащих по тактической медицине.

Особого внимания требует подготовка военных хирургов. Руководством кафедры военно-полевой хирургии принимаются меры по совершенствованию практико-ориентированного обучения навыка военно-полевого хирурга. Вместе с тем, все новые способы обучения, в том числе на трупных материалах, должны находиться в правовом поле, регулируемом отраслевым законодательством.

В целях реализации государственной политики в сфере научной деятельности по приоритетным направлениям научной, научно-технической и инновационной деятельности в области военной медицины руководящим составом военно-медицинского института при участии Национальной академии наук разрабатываются предложения по формированию перечня государственных программ научных исследований на 2026–2030 годы для дальнейшего утверждения их Советом Министров Республики Беларусь.

На настоящем этапе развития военной медицины большое значение приобретает формирование кадрового резерва на должности, в первую очередь, военных врачей. В связи с этим, важным направлением развития ведомственного нормативного правового законодательства является формирование системы кадрового резерва, утвержденной Министром обороны. Формирование подобной системы не возможно без функционирования системы дополнительного образования военно-медицинских специалистов, поэтому при подготовке такой системы военно-медицинский институт видит в себе лидирующую роль.

## **2. Совершенствование организации учебного процесса при подготовке военно-медицинских кадров**

В совершенствовании учебного процесса при подготовке военно-медицинских кадров большое значение имеет максимальное приближение к реальным условиям работы в военно-полевых условиях или в условиях функционирования воинских частей и организаций в мирное время. Решением такого рода вопросов станет внедрение в учебный процесс виртуальных учебных комплексов по моделированию условий работы медицинского пункта, медицинской роты, отдельного медицинского отряда, вариантов обследования санитарного состояния различных военных объектов, организация сортировки раненых и больных в очагах массовых санитарных потерь.

Особое значение в процессе обучения имеет создание учебного медицинского отряда на базе университета, в котором будут развернуты все необходимые функциональные подразделения для автономной работы по оказанию квалифицированной медицинской помощи.

В рамках осуществления подготовки по специальности военно-полевой хирургии большее внимание следует уделять изучению характера и видам тех ранений, которые в настоящее время приобретают большее значение (минно-взрывные травмы, ранения конечностей, таза, лицевого черепа). В связи с этим, при подготовке военно-полевых хирургов, особое внимание будет уделяться именно этим вопросам.

При подготовке по специальности военно-полевая терапия все большее значения приобретают вопросы токсикологии, что требует расширение клинического ореола кафедры для практической и научно-исследовательской работы на профильных базах токсикологических отделений, лучшей из которых является Больница скорой медицинской помощи в г. Минске.

Учитывая, риски, которые формируются в отношении национальной безопасности, в отношении ядерных угроз, особое значение приобретает совершенствование подготовки по радиационной безопасности и обучению военных врачей работе в условиях применения ядерного оружия.

В условиях вхождения в эру новых инфекционных болезней, необходимо совершенствование подготовки военных врачей в области эпидемиологии. Практика применения военных медиков стран Шанхайской организации сотрудничества в трансграничных гуманитарных миссиях показывает, что значительно повышается опыт, который может быть применен в условиях эпидемий мирного времени.

### **3. Совершенствование организации научной деятельности**

Профессорско-преподавательским составом военно-медицинского института активно проводится научно-исследовательская работа под эгидой как Министерства обороны Республики Беларусь, так и Министерства здравоохранения Республики Беларусь, выполняется научное сопровождение опытно-конструкторских работ.

В настоящее время основными направлениями проводимых научных исследований являются:

- совершенствование методов диагностики, профилактики и комплексного лечения пациентов с социально-значимой острой и хронической хирургической патологией;

- разработка и внедрение новых методов оценки биомеханических особенностей грудного отдела аорты;

- изучение проявлений эпидемического процесса вакциноуправляемых инфекций в войсках;

- разработка общих технических требований к техническим средствам медицинской и ветеринарной служб.

Ведется активная работа по разработке программ совместных научных иссле-

дований с Национальной академией наук Беларуси.

Основными направлениями перспективных научных исследований, являются:

- дистанционное мониторирование витальных функций организма военнослужащих при выполнении задач в отрыве от основных сил, а также летного состава;

- разработка новых и использование имеющихся композитных материалов для изготовления технических средств медицинской службы;

- совершенствование перечня и состава индивидуальных средств оказания первой помощи, в том числе обезболивающих препаратов и гемостатических средств;

- повышение устойчивости организма к кровопотере;

- разработка новых методов диагностики и лечения пациентов с хирургической и терапевтической патологией.

Проводится активная работа по вовлечению обучающихся военно-медицинского института в научно-исследовательскую деятельность и формированию резерва для подготовки научных и научно-педагогических кадров высшей квалификации.

### **4. Совершенствование работы по развитию лидерства и мотивации работников военно-медицинского института**

В соответствии с миссией, военно-медицинский институт обеспечивает высококачественное образование, научную и практическую подготовку военно-медицинских кадров для обеспечения эффективной деятельности медицинской службы Вооруженных Сил и других воинских формирований.

Основываясь на принципах профессионализма, ответственности, сотрудничества, развития инноваций и патриотического воспитания личного состава свое развитие военно-медицинский институт видит в том, чтобы стать ведущим образовательным и научным центром по военной меди-

цине в стране, непрерывно совершенствуя свои учебно-методические и научные школы.

Для развития лидерства и мотивации курсантов, слушателей военнослужащих и работников военно-медицинского института в целях достижения миссии института необходимо непрерывно совершенствовать систему поощрений при достижении целей, формировании инновационных идей и высоких результатов в деятельности. Признание достижений должно происходить публично на собраниях коллектива, в средствах массовой информации, досках почета и с использованием других способов трансляции информации о высоких результатах сотрудников, для создания особой культуры признания успехов друг друга.

Совершенствование работы невозможно без объективной оценки эффективности системы по развитию лидерства и мотивации, в которой необходимо анализировать систему поощрений, изучать результаты обратных связей с обучающимися и работниками, ставить новые цели и добиваться их достижения.

Особую роль в развитии играет обеспечение профессионального и всестороннего развития как курсантов, так и профессорско-преподавательского состава института. Здесь используются обучающие циклы повышения квалификации, переподготовки, мастер-классы, кружки, школы, уроки, тренинги и другие способы развития.

Создание сильной командной культуры в военном коллективе заслуживает особого внимания. С этой целью необходимо развивать чувство взаимопомощи в рамках шефства, создание сообществ, объединенных едиными целями (спортивные команды, хоровые группы, кружки, организационные комитеты), а также участие в таких массовых и почетных мероприятиях как парад войск.

Все эти меры способствуют поддержанию здоровой морально-психологической обстановки, формированию в коллективе личных качеств обеспечивающих безупреч-

ное исполнение служебных обязанностей, формируют чувство патриотизма и ответственности за всестороннее преобразование и развитие отечества.

### **5. Совершенствование последипломного мониторинга выпускников**

Последипломное дополнительное образование военных врачей включает первичную специализацию (переподготовку) в интернатуре, обучение в клинической ординатуре, адъюнктуре, магистратуре, а также тематические усовершенствования (повышения квалификации).

Все этапы прохождения последипломной подготовки фиксируются в компьютерной программе мониторинга выпускников ВМедИ.

В поступивших на выпускников отзывах командиров воинских частей, начальников военно-медицинских центров отмечаются такие положительные качества на подавляющее число выпускников (96 %), как дисциплинированность, добросовестность, исполнительность, умение выделить главное, хорошие профессиональные качества, стремление повышать свои профессиональные знания. Отмечается также перспективность выпускников в продвижении по службе (86 %), коммуникабельность с сочетанием с требовательностью к подчиненным.

### **6. Совершенствование системы подготовки офицеров медицинской службы запаса**

В настоящее время мобилизационный резерв имеет недостаточную подготовку по вопросам организации медицинского обеспечения войск на военное время для Вооруженных Сил и войск в условиях территориальной обороны. В структуре мобилизационного резерва сложились негативные тенденции, связанные с недостатком количества врачей, особенно, по узким специальностям медицинской службы запаса.

Подготовка указанных специалистов, а также повышение квалификации офицеров медицинской службы запаса не проводятся с 1992 года в связи с расформированием военной кафедры Белорусского института усовершенствования врачей.

Подготовка офицеров медицинской службы запаса в настоящее время проводится во время военных и специальных сборов в соответствии с «Положением о порядке прохождения военных и специальных сборов», утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь 27.01.2004 № 78.

Существует необходимость возобновить на кафедре организации медицинского обеспечения войск и медицины катастроф подготовку офицеров запаса. На этой кафедре целесообразно изучение общих вопросов организации медицинского обеспечения Вооруженных Сил. А вопросы боевой хирургической и терапевтической патологии, военной эпидемиологии и военной гигиены предпочтительно изучать с привлечением квалифицированного профессорско-преподавательского состава профильных кафедр военно-медицинского института.

### **7. Совершенствование преподавания тактической медицины**

В целях совершенствования преподавания тактической медицины актуальным является оптимизация перечня индивидуальных и групповых средств для оказания первой помощи в различных тактических зонах с использованием отечественных медикаментов, препаратов и средств эвакуации, а также разработка учебно-программной документации для организации процесса обучения, разработка учебных и учебно-методических пособий по вопросам оказания первой помощи с учетом специфики деятельности подразделений, совершенствование материальной базы, а также обеспечение преемственности в системе подготовки по тактической медицине.

### **8. Расширение подготовки специалистов для других стран**

Подготовка специалистов для других стран поднимает престиж у военно-учебного заведения, армии и страны, в которой готовятся специалисты. Кроме того, это позволяет улучшить вопрос финансирования вуза, дает возможность зарабатывать деньги в непростых экономических условиях. Следует расширять географию государств, желающих готовить свои национальные военно-медицинские кадры в ВМедИ.

Планируемые основные перспективы совершенствования помогут системе военно-медицинского образования адаптироваться к развитию Вооруженных Сил страны и военного здравоохранения, а также обеспечить фундаментальное и непрерывное образование медицинских специалистов в интересах обороноспособности Республики Беларусь.

### **Литература**

1. Гайдар, Б. В. Высшее военно-медицинское образование в Вооруженных Силах Российской Федерации и система подготовки военных врачей в Военно-медицинской академии // Военно-медицинский журнал. – 2005, № 7. – С. 11–14.
2. Ишутин, О. С. Военно-медицинское образование в Республике Беларусь. История и современность. В 2-х томах. Т. II. История создания и деятельности военно-медицинского факультета в Минском государственном медицинском институте, учреждении образования «Белорусский государственный медицинский университет» – 1995–2020 гг. / О. С. Ишутин. – Минск: Колорград, 2020. – 644 с.
3. Шнитко, С. Н. Военно-медицинское образование: состояние и перспективы развития // Воен. медицина. – 2005, № 1. – С. 7–11.
4. Шнитко, С. Н. Система подготовки военно-медицинских кадров в Республике Беларусь и основные задачи по её совершенствованию // Воен. медицина. – 2013, № 4. – С. 2–5.
5. Шнитко, С. Н. Военно-медицинское образование в Республике Беларусь: история, современность и перспективы развития (к 20-летию образования военно-медицинского факультета в УО «Белорусский государственный медицинский университет») // Воен. медицина. – 2015, № 3. – С. 3–14.
6. Шнитко, С. Н. Система подготовки военно-медицинских кадров в Республике Беларусь (к 25-летию образования военно-медицинского факультета в УО «Белорусский государственный медицинский университет») // Воен. медицина. – 2020, № 2. – С. 3–11.

Поступила 02.06.2025 г.